



Řízení a sdílení rizik v energetických službách

Miroslav Marada

Prezentace společnosti
ENESA a. s., U Voborníků 852/10, 190 00 Praha 9
T 286 892 687 F 286 892 683 E epc@enesa.cz

www.enesa.cz



OBSAH

Představení společnosti ENESA a.s.

Přehled rizik projektů EPC

**Způsoby řízení a omezování rizik
projektů EPC**



ENESA a.s. – představení společnosti

Poslání společnosti ENESA a.s.

- Společnost ENESA byla založena v srpnu 2005
- ENESA a.s. je dceřinou společností EVČ s.r.o.
- Naším cílem je vyvíjet a realizovat projekty zaměřené na snižování spotřeby energie a nákladů souvisejících s provozem energetických systémů ve všech sektorech hospodářství
- Specializujeme se na řešení výše uvedených projektů na principu EPC (Energy Performance Contracting), kdy klientovi dlouhodobě garantujeme ekonomické přínosy realizovaného projektu
- Tým naší společnosti má dlouhodobé zkušenosti s realizací energeticky úsporných projektů, přičemž metodu EPC aplikuje již od roku 1993

Spektrum poskytovaných energetických služeb

- **Energetické audity a poradenství**
- poradenství v oblasti efektivního využívání energie (energetické audity, studie proveditelnost včetně návrhu financování, sledování energetické legislativy, posouzení smluv na dodávky jednotlivých forem energie – zemní plyn, teplo, elektrická energie anebo výběr vhodného dodavatele energie)
- **Energy Performance Contracting (EPC)**
- projekty na zvyšování efektivnosti výroby, distribuce a užití energie s garancí za výsledek; návrh, řízení a výstavba nových energetických zařízení
- **Energetický management (Monitoring & Targeting)**
- zavádění systémů energetického managementu a managementu materiálových toků na bázi M&T včetně propojení na existující informační systém klienta, zejména v průmyslu
- **Outsourcing** (provoz energetického hospodářství)



Přehled rizik projektů EPC

Dvě základní skupiny rizik

- Přímá rizika projektu
 - Špatně odhadnutý ekonomický potenciál projektu
 - Chyby v návrhu, projektu a implementaci
 - Nebezpečí škod způsobené výpadky provozu/výroby
 - Neúplné nebo nesprávné využívání instalovaných opatření
- Rizika spojená s Core Business jedné ze smluvních stran
 - **Rizika ohrožující dodavatele ze strany příjemce** - nebezpečí úpadku, omezení provozu, platební neschopnost, ...
 - **Rizika ohrožující příjemce ze strany dodavatele** - kvalita dodávek a služeb, míra schopnosti dostát zárukám, nebezpečí úpadku, ...

Finanční podstata rizik

- Přímá rizika projektu
- Rizika spojená s Core Business smluvních stran

= **FINANČNÍ RIZIKA**

Jak uvedená rizika ohrožují projekt EPC

- Nedostatečné **pochopení** rizik komplikuje kontraktační jednání a mnohdy způsobuje jejich neúspěch
- Nedostatečné **řízení** rizik může způsobit v době realizace jedné nebo oběma stranám finanční škody



Způsoby řízení a omezování rizik projektů EPC

Základní pravidlo řízení rizik projektů EPC

- Důsledně oddělit přímá rizika projektu od rizik plynoucích z Core Business jednotlivých účastníků kontraktu, přičemž:
 - **rizika projektu** oba účastníci projektu dohodnutým způsobem sdílí; zároveň platí, že čím větší část přímých rizik převezme dodavatel, tím může být cena za poskytnuté služby vyšší
 - žádná strana nepřenesse **rizika** svého **Core Business** na smluvního partnera

Sdílení přímých rizik projektu

- Sdílení přímých rizik je řešeno většinou smluvně následujícím způsobem:
 - **Přímá odpovědnost dodavatele:** funkčnost navrženého koncepčního řešení, nepřekročení investičních nákladů, dostatečné výnosy projektu formou dosažených úspor, životnost a dlouhodobá provozuschopnost zařízení, atd. Částečné předcházení rizikům je možné např. pojištěním profesní odpovědnosti, pojištěním proti škodám při výkonu podnikatelské činnosti, vystavením performance bondu, apod.
 - **Přímá odpovědnost příjemce:** správnost poskytnutých výchozích informací potřebných pro odhad ekonomických efektů a návrhu koncepce řešení, zachování provozu/výroby po dobu smlouvy, ...
 - **Sdílená rizika:** vývoj cen energií, vnější teplotní vlivy, ...

Zodpovědnost za obsluhu, údržbu a servis je podle dohody buď plně v kompetenci jedné ze stran nebo může být rovněž sdílená

Ochrana před riziky Core Business smluvního partnera

- Obecně platí, že větší riziko vlivu vývoje Core Business druhého partnera projektu podstupuje ta strana, která do projektu investuje větší část vlastních finančních prostředků nebo je příjemcem úvěru. Možné způsoby ochrany před tímto typem rizik jsou:
 - větší podíl na financování vstupní investice by měla mít ta strana, u které jsou rizika spojená s Core Business vyšší
 - vzájemné poskytnutí bankovních záruk nebo jiných bonitních záruk na budoucí finanční plnění
 - pojištění projektu proti platební neschopnosti nebo úpadku kterékoliv strany



Děkuji za pozornost